



CÔNG TY CỔ PHẦN KHU CÔNG NGHIỆP HIỆP PHƯỚC

Khu B, đường số 1, Khu công nghiệp Hiệp Phước, xã Hiệp Phước, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam
Giấy CNĐKKD số: 0305046979 - Điện thoại: (84-28) 37800345; 37800350; 37800351 - Fax: (84-28) 37800341
E-mail: hiepphuocco@hiepphuoc.com Website: www.hiepphuoc.com

Số: 01/2026/BC-HIPC-HĐQT

TP. HCM, ngày 05 tháng 3 năm 2026

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần Khu Công Nghiệp Hiệp Phước (sau đây gọi tắt là “Công ty”) kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026 Báo cáo kết quả hoạt động năm 2025 của Hội đồng quản trị với những nội dung chi tiết sau đây:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

1. Tình hình triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông 2025:

Ngày 25/4/2025, Công ty tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025. Đại hội đã ban hành 01 Nghị quyết.

Đại hội đã thông qua các nội dung sau đây:

- Thông qua Báo cáo kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty theo nội dung tờ trình số 01/2025/TTr-HIPC-HĐQT ngày 03/4/2025 với tỷ lệ cổ phần biểu quyết tán thành 56,9919%.
- Thông qua Báo cáo kiểm toán Báo cáo tiến độ sử dụng vốn thu được từ đợt phát hành thêm cổ phiếu từ ngày 07/11/2016 đến ngày 31/12/2024 theo nội dung tờ trình số 01/2025/TTr-HIPC-HĐQT ngày 03/4/2025 với tỷ lệ cổ phần biểu quyết tán thành 99,9912%.
- Thông qua Báo cáo số 18/2025/BC-HIPC-TGD ngày 01/4/2025 của Tổng giám đốc về Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 và Kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2025 theo nội dung tờ trình số 02/2025/TTr-HIPC-HĐQT ngày 03/4/2025 với tỷ lệ cổ phần biểu quyết tán thành 99,9912%.
- Thông qua Báo cáo số 01/2025/BC-HIPC-HĐQT ngày 01/4/2025 của Hội đồng quản trị về Kết quả hoạt động năm 2024 theo nội dung tờ trình số 02/2025/TTr-HIPC-HĐQT ngày 03/4/2025 với tỷ lệ cổ phần biểu quyết tán thành 99,9912%.
- Thông qua Báo cáo số 01/2025/BC-HIPC-BKS ngày 28/3/2025 của Ban kiểm soát về kết quả hoạt động năm 2024 theo nội dung tờ trình số 02/2025/TTr-HIPC-HĐQT ngày 03/4/2025 với tỷ lệ cổ phần biểu quyết tán thành 99,9912%.
- Thông qua Phương án phân phối lợi nhuận năm 2024 theo nội dung tờ trình số 03/2025/TTr-HIPC-HĐQT ngày 03/4/2025 với tỷ lệ cổ phần biểu quyết tán thành 99,9912%.



- Thông qua Báo cáo thực hiện chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Thư ký công ty năm 2024 và Kế hoạch chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Thư ký công ty năm 2025 theo nội dung tờ trình số 04/2025/TTr-HIPC-HĐQT ngày 03/4/2025 với tỷ lệ cổ phần biểu quyết tán thành 99,9912%.
- Thông qua Kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2025 theo nội dung tờ trình số 05/2025/TTr-HIPC-HĐQT ngày 03/4/2025 với tỷ lệ cổ phần biểu quyết tán thành 56,9919%.
- Thông qua việc Chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 theo nội dung tờ trình số 01/2025/TTr-HIPC-BKS ngày 21/3/2025 với tỷ lệ cổ phần biểu quyết tán thành 99,9912%.

Dại hội không thông qua các nội dung sau đây:

- Không thông qua Điều lệ tổ chức và hoạt động (sửa đổi lần VII) theo nội dung tờ trình số 07/2025/TTr-HIPC-HĐQT ngày 03/4/2025 do tỷ lệ cổ phần biểu quyết tán thành chỉ đạt 56,9913%.

2. Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 về mặt tài chính như sau:

DVT: Đồng

STT	NỘI DUNG	KH 2025	TH 2025	TH 2025/ KH 2025
1	Tổng doanh thu	107.316.299.522	87.333.229.214	81%
2	Tổng giá vốn	16.317.421.070	40.939.502.870	251%
3	Tổng chi phí	46.467.373.070	31.272.470.816	67%
4	Lợi nhuận trước thuế	44.531.505.382	15.121.255.528	34%
5	Thuế TNDN	-	2.662.858.293	100%
6	Lợi nhuận sau thuế	44.531.505.382	12.458.397.235	28%

(Nguồn: Báo cáo tài chính 2025 đã kiểm toán)

3. Về phân phối lợi nhuận năm 2025

Căn cứ vào tờ trình số 05/2026/TTr-HIPC-TGĐ ngày 27/02/2026 của Tổng giám đốc trình HĐQT về phương án phân phối lợi nhuận năm 2025. Theo đó TGĐ trình HĐQT xem xét và trình ĐHCĐTN 2026 về việc không trích lập các quỹ và không chia cổ tức năm 2025. Lý do năm 2025:

- Lợi nhuận sau thuế lũy kế năm trước tại 31/12/2024 : (313.520.765.387) đồng
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm 2025: : 11.726.397.235 đồng
- Lợi nhuận sau thuế lũy kế năm nay tại 31/12/2025 : (301.794.368.152) đồng

4. Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025

Hội đồng quản trị gồm 07 thành viên, trong đó 02/07 thành viên tham gia điều hành và 05/07 thành viên không tham gia điều hành.

Trong năm 2025, HĐQT tập trung vào các nhiệm vụ chính sau đây:

- Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Hội đồng quản trị theo quy định tại Điều lệ và quy chế nội bộ về quản trị Công ty.
- Tổ chức 01 phiên họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025.
- Tổ chức 04 phiên họp tập trung, 12 lần lấy phiếu ý kiến thành viên HĐQT bằng văn bản. Tại các phiên họp và các lần lấy ý kiến bằng văn bản, các thành viên Hội đồng quản trị đã tham dự/ủy quyền tham dự đầy đủ.
- Hội đồng quản trị đã ban hành 17 Nghị quyết:

STT	SỐ	NGÀY	NỘI DUNG NGHỊ QUYẾT
1	01/2025/NQ-HIPC-HĐQT	20/02/2025	Thông nhất chủ trương áp dụng Luật Đấu thầu đối với các công trình, hạng mục công việc sử dụng nguồn phí duy tu, tái tạo cơ sở hạ tầng tại KCN Hiệp Phước.
2	02/2025/NQ-HIPC-HĐQT	28/02/2025	Thông nhất kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.
3	03/2025/NQ-HIPC-HĐQT	03/4/2025	Thông nhất phân công nhân sự tham gia và danh mục tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025.
4	05/2025/NQ-HIPC-HĐQT	25/4/2025	Phê duyệt Dự án thành phần số 11 “San nền các lô đất còn lại” thuộc dự án “Đầu tư xây dựng và kinh doanh cơ sở hạ tầng KCN Hiệp Phước giai đoạn 2”.
5	06/2025/NQ-HIPC-HĐQT	25/4/2025	Thông nhất chủ trương tái cơ cấu bộ máy hoạt động của Công ty.
6	07/2025/NQ-HIPC-HĐQT	25/4/2025	Phê duyệt chính sách bán hàng đối với Khu công nghiệp Hiệp Phước – giai đoạn 2.
7	08/2025/NQ-HIPC-HĐQT	04/6/2025	Phê duyệt lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán AFC Việt Nam làm đơn vị kiểm toán năm 2025.
8	09/2025/NQ-HIPC-HĐQT	05/6/2025	Phê duyệt Quy chế lựa chọn nhà thầu các gói thầu thuộc các dự án đầu tư xây dựng do Công ty làm chủ đầu tư bằng nguồn vốn của doanh nghiệp và/hoặc vốn vay.
9	10/2025/NQ-HIPC-HĐQT	25/6/2025	Thông nhất tái bổ nhiệm Bà Nguyễn Thị Bình giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Khu công nghiệp Hiệp Phước.
10	11/2025/NQ-HIPC-HĐQT	25/6/2025	Thông qua chủ trương cung cấp dịch vụ cấp và xử lý nước cho Công ty TNHH Khu Kỹ nghệ Việt Nhật trong năm 2025.
11	12/2025/NQ-HIPC-HĐQT	07/07/2025	Thông qua chủ trương mua nước từ Công ty cổ phần Long Hậu trong năm 2025.
12	14/2025/NQ-HIPC-HĐQT	01/08/2025	Chấm dứt dự án Nhà xưởng cao tầng tại lô C27, Khu công nghiệp Hiệp Phước giai đoạn 1.
13	15/2025/NQ-HIPC-HĐQT	01/08/2025	Thành lập Hội đồng thanh lý Công ty Cổ phần Khu công nghiệp Hiệp Phước.

14	16/2025/NQ-HIPC-HĐQT	01/08/2025	Phê duyệt dự án thành phần số 9 “San nền các lô D1-D9, E1A, E2-E8CA, F3, F5-1, F6, F7, F9, F11CA, F14 và san lấp hành lang 30m dọc theo đường Bắc Nam (đoạn từ cầu Cá Chốt đến đường số 22)” thuộc dự án “Đầu tư xây dựng và kinh doanh cơ sở hạ tầng Khu công nghiệp Hiệp Phước giai đoạn 2”.
15	17/2025/NQ-HIPC-HĐQT	16/09/2025	Điều chỉnh đồ án quy hoạch phân khu xây dựng tỷ lệ 1/2000 KCN Hiệp Phước GĐ 1
16	18/2025/NQ-HIPC-HĐQT	20/10/2025	Phê duyệt phương án bố trí kinh phí cho đợt chi trả tiếp theo trên cơ sở đề nghị của Ban Bồi thường Giải phóng mặt bằng Huyện Nhà Bè tại văn bản số 175/BBT-NV2 ngày 28/3/2025.
17	19/2025/NQ-HIPC-HĐQT	31/10/2025	Phê duyệt chủ trương chuyển đổi hình thức thuê đất từ trả tiền một lần sang trả tiền hằng năm đối với diện tích 67.481,1 m ² (thuộc một phần khu đất 13,2 ha – dự án Khu công nghiệp Hiệp Phước giai đoạn 1).

5. Thay đổi Nhân sự Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng giám đốc

5.1. Thay đổi nhân sự Hội đồng quản trị trong năm 2025

STT	Họ tên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm
1	Ông Nguyễn Văn Thịnh	Chủ tịch HĐQT	Từ ngày 24/02/2023 đến nay
2	Ông Huỳnh Bảo Đức	TV HĐQT	Từ ngày 15/8/2022 đến nay
3	Ông Vũ Đình Thi	TV HĐQT	Từ ngày 15/8/2022 đến nay
4	Bà Nguyễn Thị Bình	TV HĐQT	Từ ngày 15/8/2022 đến nay
5	Ông Trương Công Nghĩa	TV HĐQT	Từ ngày 15/8/2022 đến nay
6	Ông Phạm Trung Kiên	TV HĐQT	Từ ngày 15/8/2022 đến nay
7	Bà Trần Thị Hạnh Tiên	TV HĐQT	Từ ngày 15/8/2022 đến nay

5.2. Thay đổi nhân sự Ban kiểm soát trong năm 2025

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm
1	Ông Nguyễn Kiến Tân	Trưởng BKS	Từ ngày 24/02/2023 đến nay
2	Ông Lê Văn Công	TV BKS	Từ ngày 15/8/2022 đến nay
3	Bà Lê Nguyễn Khánh Ngọc	TV BKS	Từ ngày 15/8/2022 đến nay

6. Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban Tổng Giám đốc

Trong năm 2025, Ban Tổng Giám đốc đã tập trung triển khai các chủ trương, nghị quyết của HĐQT và ĐHCĐTN năm 2025, đồng thời đảm bảo duy trì ổn định các hoạt động thường xuyên của Công ty. Cụ thể như sau:

- Công tác trình và xin ý kiến HĐQT: Ban Tổng Giám đốc đã hoàn tất việc tham mưu và trình HĐQT xem xét, ban hành các Nghị quyết liên quan đến chính sách kinh doanh đối với dự án KCN Hiệp Phước – Giai đoạn 2, tái bổ nhiệm chức danh Phó Tổng Giám đốc, phương án tái cơ cấu tổ chức bộ máy hoạt động của Công ty, điều chỉnh đồ án quy hoạch phân khu xây dựng tỷ lệ 1/2000 Khu công nghiệp Hiệp Phước - Giai đoạn 1...
- Triển khai thực hiện nghị quyết của HĐQT: Các nội dung nghị quyết đã được Ban Tổng Giám đốc tổ chức triển khai kịp thời, nghiêm túc, góp phần đảm bảo hoạt động sản xuất – kinh doanh và quản trị điều hành Công ty diễn ra ổn định, đúng định hướng.
- Công tác khách hàng: Ban Tổng Giám đốc đã trực tiếp làm việc với khách hàng để giải đáp các vướng mắc phát sinh trong quá trình hợp tác, đồng thời chủ động hỗ trợ, đồng hành cùng khách hàng nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ và giữ vững uy tín của Công ty.

7. Lương, thưởng, thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Thư ký và Ban Tổng Giám đốc

7.1 Thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Thư ký công ty đã chi trả trong năm 2025:

DVT: Nghìn đồng

STT	NỘI DUNG	Số lượng	Thù lao/tháng	Số tháng đã chi trả	Thực hiện năm 2025
I	HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ				696.000
1	Chủ tịch HĐQT	01	10.000	12	120.000
2	Thành viên HĐQT	06	8.000	12	576.000
II	BAN KIỂM SOÁT				264.000
1	Trưởng BKS	01	8.000	12	96.000
3	Thành viên BKS	02	7.000	12	168.000
III	THƯ KÝ	01	5.000	12	60.000
IV	TỔNG CỘNG				1.020.000

7.2 Về việc trích lập quỹ thưởng Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Ban Tổng giám đốc năm 2025: Công ty không thực hiện trích lập các quỹ thưởng Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Ban Tổng giám đốc.

7.3 Về tiền lương, tiền thưởng của Ban Tổng giám đốc: Ban Tổng giám đốc được chi trả lương, thưởng và các chế độ phúc lợi khác được trả theo vị trí, chức danh công việc gắn với mức độ hoàn thành nhiệm vụ và các quy định hiện hành của công ty. Mức lương của thành viên Ban Tổng giám đốc được phê duyệt bởi Hội đồng quản trị theo chính sách lương của Công ty. Cụ thể:

DVT: Nghìn đồng

STT	Họ và tên	Số tháng	Tiền lương/ tháng	Tiền lương & phụ cấp năm 2025	Thưởng lễ, tết, tháng lương 13	Tổng lương, thưởng, phụ cấp năm 2025
I	TỔNG GIÁM ĐỐC					
1	Huỳnh Bảo Đức	12	63.261	783.892	257.044	1.040.936
II	PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC					
2	Nguyễn Thị Bình	12	45.701	569.172	186.804	755.976
3	Giang Ngọc Phương	12	45.701	573.908,2	186.804	760.712,2
III	TỔNG CỘNG		154.663	1.926.972,2	630.652	2.557.624,2

8. **Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:** Không có tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị.

9. **Báo cáo về các giao dịch giữa công ty, công ty con, công ty do công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn Điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch:**

9.1 Giao dịch giữa công ty, công ty con, công ty do công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn Điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó:

STT	Tên tổ chức	Quan hệ với người nội bộ	Nội dung, giá trị giao dịch chưa bao gồm thuế GTGT
1	Công ty TNHH Khu Kỹ Nghệ Việt Nhật	Ông Huỳnh Bảo Đức – Thành viên HĐQT Công ty TNHH Khu Kỹ Nghệ Việt Nhật, hiện đang là Thành viên HĐQT Công ty cổ phần KCN Hiệp Phước.	Bán nước sạch và xử lý nước thải. Giá trị: 259.015.261 đồng.

9.2 Giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch: Không có.

10. **Tỷ lệ nắm giữ cổ phần của các cổ đông nội bộ (Đại diện vốn và sở hữu cá nhân) (tính đến ngày 02/3/2026)**

I	Hội Đồng Quản Trị	Chức danh	Số CP	Tỷ lệ	Ghi chú
1	Ông Nguyễn Văn Thịnh	Chủ tịch	8.514.162	14,19%	Đại diện vốn
2	Ông Vũ Đình Thi	Thành viên	6.081.545	10,14%	Đại diện vốn
3	Bà Trần Thị Hạnh Tiên	Thành viên	6.081.545	10,14%	Đại diện vốn

4	Ông Huỳnh Bảo Đức	Thành viên	7.000.000	11,67%	Đại diện vốn
5	Bà Nguyễn Thị Bình	Thành viên	6.500.000	10,83%	Đại diện vốn
6	Ông Phạm Trung Kiên	Thành viên	6.500.000	10,83%	Đại diện vốn
7	Ông Trương Công Nghĩa	Thành viên			
II	Ban kiểm soát				
1	Ông Nguyễn Kiến Tân	Trưởng ban			
2	Ông Lê Văn Công	Thành viên			
3	Bà Nguyễn Lê Khánh Ngọc	Thành viên			
III	Ban Tổng giám đốc				
1	Ông Huỳnh Bảo Đức	Tổng giám đốc	nt		
2	Bà Nguyễn Thị Bình	Phó TGD	nt		
3	Ông Giang Ngọc Phương	Phó TGD	2,432,951	4.05%	Đại diện vốn+ SH cá nhân
4	Bà Lữ Thị Thu Vân	Kế toán trưởng	1,217,507	2.03%	Đại diện vốn+ SH cá nhân

11. Nhận xét về tình hình hoạt động của công ty năm 2025

- Năm 2025, Công ty đã ký Hợp đồng thuê đất với Nhà nước theo hình thức thuê đất trả tiền thuê đất hằng năm vào ngày 21/3/2025 (đối với các khu đất, diện tích 2.968.229,7 m²) và đã được cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất (GCNQSDĐ) phần diện tích 2.154.350,2m².
- Công ty đã tổ chức xúc tiến đầu tư, đẩy mạnh thông tin sản phẩm đủ điều kiện cho thuê, tổ chức đón tiếp nhiều lượt khách đến tham quan, làm việc tìm hiểu cơ hội đầu tư dự án tại KCN Hiệp Phước.
- Công tác nhân sự được triển khai đồng bộ theo định hướng tái cấu trúc tổ chức, tinh gọn bộ máy, nâng cao hiệu quả hoạt động, cùng với việc duy trì các chính sách phúc lợi và phát triển nguồn nhân lực.
- Công ty duy trì, áp dụng chuyển đổi số cho toàn công ty hướng tới giảm sử dụng hồ sơ giấy, rút ngắn quy trình ký duyệt hồ sơ trên phần mềm văn phòng điện tử nhanh chóng, thuận tiện, hiệu quả hơn trong việc quản trị điều hành.
- Đảm bảo đầy đủ lương, thưởng, phúc lợi (bảo hiểm sức khỏe, bảo hiểm tai nạn 24h, lễ, Tết...) cho cán bộ nhân viên.
- Thực hiện trách nhiệm xã hội thông qua trao học bổng, hỗ trợ quà Tết cho công nhân và hộ nghèo, tổ chức các hoạt động cộng đồng.
- Bên cạnh những kết quả đạt được, Công ty vẫn còn một số tồn tại, khó khăn như sau:
 - + Một số hạng mục đầu tư xây dựng gặp vướng mắc về thủ tục và cơ sở pháp lý, do đó không đảm bảo theo kế hoạch đề ra.
 - + Việc xác định đơn giá thuê đất cho khu 1,2ha và 39,3ha KCN Hiệp Phước giai đoạn 2 chưa hoàn tất, công tác xác định chi phí bồi thường giải phóng mặt bằng



để căn trù vào tiền thuê đất phải nộp của 08 khu đất chưa được UBND xã Hiệp Phước và Thuế Thành phố xem xét.

- + Công tác xin miễn giảm tiền thuê đất trong thời gian xây dựng cơ bản, miễn giảm tiền thuê đất xây dựng kết cấu hạ tầng sử dụng chung trong KCN của dự án KCN Hiệp Phước giai đoạn 2 vẫn chưa được Thuế Thành phố giải quyết.
- + Khu dân cư Hiệp Phước 1, do Công ty TNHH MTV Phát triển Công nghiệp (IPC) làm chủ đầu tư, dự án chưa hoàn chỉnh các thủ tục về pháp lý xây dựng liên quan và chưa thực hiện việc bàn giao nền cho HIPC, nên chưa thể bàn giao chính thức nền tái định cư cho các hộ dân.

II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2026

- Tập trung đẩy mạnh hoạt động kinh doanh cho thuê lại đất trong thời gian tới.
- Giải quyết các vướng mắc với doanh nghiệp thuê lại đất, tháo gỡ khó khăn, đảm bảo quyền lợi các bên và tăng cường hiệu quả khai thác quỹ đất.
- Chuẩn hóa công tác quản trị doanh nghiệp, trình ĐHĐCĐ sửa đổi Điều lệ tổ chức và hoạt động lần VII, đảm bảo phù hợp với quy định pháp luật và đáp ứng các chuẩn mực quản trị hiện đại.
- Ưu tiên thu hút các dự án đầu tư sử dụng công nghệ cao, sản phẩm thân thiện với môi trường, ít thâm dụng lao động, tiết kiệm tài nguyên và phù hợp với quy hoạch tại KCN Hiệp Phước nhằm mục tiêu hướng tới công tác thu hút đầu tư có sự chuyển biến tích cực, thực chất hơn theo hướng chuyên biệt, sinh thái...
- Tăng cường công tác quản lý, kiểm tra và giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc, kịp thời ban hành các Nghị quyết, quyết định chiến lược, đảm bảo nâng cao hiệu quả hoạt động và mục tiêu phát triển bền vững.

Trân trọng báo cáo Đại hội./.

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- CBTT;
- Lưu;



Nguyễn Văn Thịnh